

La stratégie d'approvisionnement au Kazakhstan : acheter local



La stratégie des achats d'Orano Mining consiste à privilégier les fournisseurs locaux. Aujourd'hui, plus de 76 % de l'approvisionnement est effectué localement dans les pays où la BU est présente. Cette stratégie des achats permet une meilleure intégration dans les territoires, une plus grande flexibilité et la réduction de l'empreinte carbone globale grâce à une réduction du transport.

Toutefois, certains équipements exigent un niveau de technicité élevé ou un niveau de qualité qui n'est pas toujours disponible sur le marché local. Nos managers chargés du référencement des fournisseurs suivent régulièrement le développement du marché et renouvellent les appels d'offres pour donner l'occasion aux entreprises locales de démontrer leurs capacités.

Au Kazakhstan, la technologie ISR (In-Situ Recovery) utilisée pour extraire l'uranium nécessite l'utilisation de débitmètres, afin de vérifier le volume de solution injectée, puis récupérée dans le puits. Ce type de produit exige un niveau élevé de précision. Jusqu'en 2019, cet équipement était acheté à l'étranger auprès d'une entreprise internationale réputée.

Fin 2018, à la suite de l'évaluation du marché réalisée par l'équipe des Achats et le Prescripteur de la démarche, un nouvel appel d'offres est lancé. L'entreprise locale OMEGA PRIBOR, qui produit plus de 70 % de ses débitmètres au Kazakhstan, est alors sélectionnée. L'équipe KATCO a évalué les progrès réalisés par l'entreprise en termes de qualité depuis les précédents appels d'offres et a décidé de lui attribuer le marché. Une commande initiale d'environ 850 débitmètres a été passée en 2019 et le volume d'achat annuel est estimé à plus de 400 débitmètres par an.

Par ailleurs, la commande pour les débitmètres passée auprès d'OMEGA PRIBOR a été complétée par un contrat avec un deuxième fournisseur local, POTOK-K.

Il s'agit d'une stratégie gagnant / gagnant, car KATCO se dote d'un fournisseur local tout en maintenant la qualité, et l'entreprise gagne un client à long terme.

OMEGA PRIBOR :

Notre collaboration a permis de prouver que le produit local est de haute qualité et peut remplacer le produit acheté à l'étranger. Nous sommes impatients de développer notre coopération avec KATCO, dont l'immense expérience nous servira de guide et d'exemple.

POTOK-K :

À l'occasion de la coopération avec la JV KATCO, le cahier des charges et les préconisations des ingénieurs de KATCO ont été pris en compte, ce qui a conduit à une amélioration des propriétés pour l'utilisateur de nos appareils. Notre coopération avec KATCO a un effet positif sur le développement de nos ventes, ce qui renforce notre équilibre économique, point critique durant la pandémie de la COVID-19.

Les débitmètres font partie de la feuille de route Sourcing local, comme les tuyauteries, les têtes de puits, les pompes ainsi que les autres produits que KATCO a défini en 2016. Même si KATCO n'a pas encore réussi à trouver tous ces produits localement, la stratégie d'achats auprès de fournisseurs locaux commence à payer avec l'augmentation du pourcentage de produits manufacturés localement au Kazakhstan, qui est passé de 61 % à la fin du premier semestre 2015 à 72 % en 2020. Globalement, KATCO a acheté 80 % de ses besoins en Services, Travaux et Produits manufacturés au Kazakhstan au premier semestre 2020.



Consulter notre Rapport RSE 2019

